

# 呂桔誠簡歷



美國西北大學 Kellogg School 管理碩士  
美國哈佛大學 Kennedy School Senior Executive Fellow  
國立政治大學 商學士

## 主要經歷

- 奇美集團 獨立董事 (現任)
- 財政部 部長
- 中央銀行 常務理事
- 台灣銀行 董事長
- 兆豐金控 董事長
- 土地銀行 總經理
- 經濟部國營會 副主任委員
- 中華電信 執行副總
- 比利時聯合銀行 執行副總
- 法國國家巴黎銀行 副總經理
- 美國紐約銀行總行 副總經理

## 教學經歷

- 國立中山大學 財務管理學系 榮譽講座教授(現任)
- 國立清華大學 計量財務學系 兼任教授 (現任)
- 國立中正大學 國際經濟學系 兼任教授 (現任)
- 國立政治大學 金融學系 兼任副教授

## 公司治理經歷

- 亞洲銀行家協會(ABA) 副理事長
- 航空事業發展基金會 董事
- 中華航空股份有限公司 董事
- 中華電信股份有限公司 董事
- 中國鋼鐵股份有限公司 董事
- 台灣期貨交易所 董事
- 財金資訊股份有限公司 董事
- 新視代股份有限公司 董事 (現任)
- 慧洋海運股份有限公司 獨立董事 (現任)
- 仲琦科技股份有限公司 獨立董事 (現任)
- 長華電材股份有限公司 獨立董事 (現任)

## 相關經歷

- 臺灣省銀行商業同業公會聯合會 理事長
- 中華民國銀行商業同業公會 常務理事
- 中華民國信託業商業同業公會 常務理事
- 財團法人海峽交流基金會 董事
- 行政院公營事業民營化推動與監督管理委員會 副執行秘書
- 經濟部產業發展諮詢委員會 諮詢委員
- 台灣企業重建學會 理事長
- 中華金融創新與財務工程學會 常務理事
- 財團法人 OMG 社會關懷基金會 董事長 (現任)

- 財團法人文龍文化藝術基金會 董 事 (現任)
- 台灣亞太發展基金會 董 事 (現任)
- 台俄協會 理 事 (現任)

### 主要榮譽

- 美國榮譽商學會 Beta Gamma Sigma 終身會員(1989)
- 遠東經濟評論 Far Eastern Economic Review 譽稱為 Mr. Fix-it(改造先生) (2002)
- 中華民國全國財政優秀人員(2004)
- 美東華人學術聯誼會 CAAPS 財金公共服務獎 Finance in Public Service Award (2005)
- 美國西北大學 Kellogg School, Prominent Alumni List (2006)

### 研究出版

- 組合型選擇權之評價及其在投資組合避險策略上之應用 (廖四郎, 呂桔誠 & 王昭文), 亞太經濟管理評論第六卷·第二期, 2003年3月。
- 台灣中小及微型企業的融資經驗 (呂桔誠 & 林素鳳), 台灣經濟研究院研討會, 2003年9月。
- 南北雙核心發展方案 (呂桔誠 & 黃玉霖), 台灣經濟戰略研討會, 2003年2月。
- 信用風險下的股酬交換評價 (廖四郎, 呂桔誠 & 廖政芳), 貨幣市場, 2002年10月。
- 現代銀行管理 (呂桔誠, 黃振聰 & 廖源興 編譯), 2002年1月。
- 住宅抵押貸款保險在我國實施之可行性研究 (劉德明 & 呂桔誠), 行政院研考會委託研究, 2002年3月。
- 兩岸三地資金流動情形及我國應有之規範 (周添城, 朱浩民, 呂桔誠 & 陳春山), 陸委會研究專案, 2000年9月。
- 房屋貸款保險之經濟價值 (Kendall & 呂桔誠), 核保學報, 2000年3月。
- 在台外商銀行之演進與展望 (林炯堃 & 呂桔誠), 北京兩岸金融學術研討會論文, 1995年10月。

### 碩士論文指導彙整目錄

一、國家圖書館全國博碩士論文資訊網查詢結果

檢索策略: "呂桔誠".ad(精準); 檢索結果共34筆資料

檢索日期: 2014.11.19

| 論文名稱                                     | 研究生 | 指導教授       | 校院名稱   | 系所名稱               | 畢業學年度 | 論文出版年 |
|--|-----|------------|--------|--------------------|-------|-------|
| 1 台韓面板廠競爭優劣勢分析                           | 賀子航 | 呂桔誠<br>黃振聰 | 國立中山大學 | 財務管理研究所            | 102   | 2013  |
| 2 銀行財富管理業務策略分析-以花旗台灣(商業)銀行為例             | 朱傳萍 | 林哲群<br>呂桔誠 | 國立清華大學 | 高階經營管理碩士<br>在職專班   | 101   | 2012  |
| 3 興櫃市場與初次上市(櫃)股票異常報酬關聯性研究                | 曾啟汶 | 呂桔誠<br>江永裕 | 國立政治大學 | 經營管理碩士學<br>程(EMBA) | 100   | 2011  |
| 4 商業銀行的分行經營管理策略與績效-商業銀行全功能分行、消金分行的經營比較分析 | 楊文賓 | 呂桔誠<br>江永裕 | 國立政治大學 | 經營管理碩士學<br>程(EMBA) | 99    | 2010  |
| 5 中型銀行之策略探討-以E銀行為例                       | 張宏維 | 呂桔誠<br>江永裕 | 國立政治大學 | 經營管理碩士學<br>程(EMBA) | 99    | 2010  |
| 6 台灣金融控股公司經營績效之研究                        | 廖達德 | 江永裕<br>呂桔誠 | 國立政治大學 | 經營管理碩士學<br>程(EMBA) | 98    | 2009  |
| 7 台資銀行在亞太地區台商市場的經營策略                     | 李玉蘭 | 呂桔誠<br>江永裕 | 國立政治大學 | 經營管理碩士學<br>程(EMBA) | 97    | 2009  |

|    | 論文名稱  | 研究生 | 指導教授       | 校院名稱   | 系所名稱           | 畢業學年度 | 論文出版年 |
|----|---|-----|------------|--------|----------------|-------|-------|
| 8  | 金融機構對集團企業之授信風險管理                                    | 阮桂菁 | 呂桔誠<br>江永裕 | 國立政治大學 | 經營管理碩士學程(EMBA) | 97    | 2009  |
| 9  | 美國物價指數與利率變動對於股市與債市的影響                               | 曾繁榮 | 陳松男<br>呂桔誠 | 國立政治大學 | 經營管理碩士學程(EMBA) | 96    | 2008  |
| 10 | 台資銀行對越南台商授信策略之研究                                    | 吳錦添 | 黃振聰<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 高階經營碩士班        | 96    | 2008  |
| 11 | 市場模型下利率結構型商品之評價與分析                                  | 王靖雯 | 廖四郎<br>呂桔誠 | 國立政治大學 | 金融研究所          | 93    | 2005  |
| 12 | 隨機違約強度模型下 CDO 之評價與分析－Copula 方法                      | 蔡麗君 | 廖四郎<br>呂桔誠 | 國立政治大學 | 金融研究所          | 93    | 2005  |
| 13 | 債券投資組合之風險管理   | 蘇信豪 | 廖四郎<br>呂桔誠 | 國立政治大學 | 金融研究所          | 93    | 2004  |
| 14 | 匯率選擇權評價實務上「風險反轉」之探討和其應用在台幣匯率預測模型                    | 葉家宏 | 陳松男<br>呂桔誠 | 國立政治大學 | 經營管理碩士學程       | 92    | 2004  |
| 15 | 不動產抵押貸款證券化之評價－Leveling 之節點間傳遞方法的運用                  | 莊崑丞 | 呂桔誠<br>羅容恆 | 國立中山大學 | 財務管理學系研究所      | 90    | 2002  |
| 16 | 可調整利率房貸不動產抵押證券之評價－考慮違約、重新融資與 Burnout Effect 之提前償還模型 | 李俊瑞 | 廖四郎<br>呂桔誠 | 國立政治大學 | 金融學系           | 90    | 2002  |
| 17 | 信用風險下的股酬交換評價  | 廖政芳 | 廖四郎<br>呂桔誠 | 國立政治大學 | 金融學系           | 90    | 2002  |
| 18 | 退休基金績效與資產配置之研究－兼論委託經營之效益                            | 陳虹菁 | 陳月霞<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 財務管理學系研究所      | 90    | 2002  |
| 19 | 運用決策樹分類方法估計小額放款倒帳率-兼論放款策略                           | 呂金品 | 呂桔誠<br>黃振聰 | 國立中山大學 | 財務管理學系研究所      | 89    | 2001  |
| 20 | 兩岸國家創新系統之探索性比較研究-以半導體產業為例                           | 陳美雀 | 呂桔誠<br>黃振聰 | 國立中山大學 | 大陸研究所          | 89    | 2001  |
| 21 | 兩岸金融流動之現狀與影響－以國家安全觀點分析                              | 蔡文欽 | 呂桔誠<br>黃振聰 | 國立中山大學 | 大陸研究所          | 89    | 2001  |
| 22 | 大陸台商策略聯盟之模式研究-以中達斯米克為例                              | 張美鈴 | 呂桔誠<br>黃振聰 | 國立中山大學 | 大陸研究所          | 89    | 2001  |
| 23 | 混沌理論在股價上的實證研究                                       | 林泓遠 | 呂桔誠<br>黃振聰 | 國立中山大學 | 財務管理學系研究所      | 89    | 2001  |
| 24 | 兩岸金融流動之現狀與影響－以國家安全觀點分析                              | 蔡文欽 | 呂桔誠<br>黃振聰 | 國立中山大學 | 大陸研究所          | 89    | 2001  |

|    | 論文名稱                             | 研究生 | 指導教授       | 校院名稱   | 系所名稱      | 畢業學年度 | 論文出版年 |
|----|----------------------------------|-----|------------|--------|-----------|-------|-------|
| 25 | 證券商自營股票部位之風險預警系統---以 VaR(風險值)為基礎 | 黃冠華 | 呂桔誠<br>黃振聰 | 國立中山大學 | 財務管理學系研究所 | 88    | 1999  |
| 26 | 住屋貸款保險產業風險因子與合理費率結構之探討           | 李婉萱 | 黃振聰<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 財務管理學系研究所 | 88    | 2000  |
| 27 | 房屋貸款保險在發展可行性與相關配套措施研究            | 賴怡妃 | 黃振聰<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 財務管理學系研究所 | 88    | 2000  |
| 28 | 海外可轉換公司債之發行-兼論定價及代理問題            | 黎鳳仙 | 黃振聰<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 財務管理學系    | 87    | 1999  |
| 29 | 公司股票系統風險之實證研究—實質選擇權觀點            | 謝宗佑 | 黃振聰<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 財務管理學系    | 87    | 1999  |
| 30 | BOT 模式暨風險之探討                     | 吳貞慧 | 黃振聰<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 財務管理學系    | 87    | 1999  |
| 31 | 企業購併評價估算模式之研究                    | 陳冠儒 | 黃振聰<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 財務管理學系    | 87    | 1999  |
| 32 | 實質選擇權在新產品擴散模型與投資之應用              | 王藏緯 | 黃振聰<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 財務管理學系    | 87    | 1999  |
| 33 | 台灣電子公司財務策略之探討                    | 余育芳 | 黃振聰<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 財務管理研究所   | 86    | 1998  |
| 34 | 新竹科學園區與矽谷華人積體電路產業財務策略之比較研究-      | 郭宜安 | 黃振聰<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 財務管理研究所   | 86    | 1998  |
| 35 | 國內可轉換特別股價格行為及套利之研究               | 凌凱雄 | 黃振聰<br>呂桔誠 | 國立中山大學 | 財務管理研究所   | 85    | 1997  |

二、國立政治大學博碩士論文(未登錄於國家圖書館全國博碩士論文資訊網部份)

檢索策略: "呂桔誠".ad(精準); 檢索結果共4 筆資料

檢索日期: 2014.11.19

|   | 論文名稱                   | 作者  | 指導教授       | 校院名稱   | 系所名稱           | 畢業學年度 | 出版年  |
|---|------------------------|-----|------------|--------|----------------|-------|------|
| 1 | 台灣金融監理的管制模式對消費者信用貸款的影響 | 黃千鳳 | 呂桔誠<br>江永裕 | 國立政治大學 | 經營管理碩士學程(EMBA) | 102   | 2013 |
| 2 | 住宅抵押貸款債權證券之評價與分析       | 林進南 | 廖四郎<br>呂桔誠 | 國立政治大學 | 金融研究所          | 92    | 2003 |
| 3 | 附有最低保證給付投資型保險之評價與分析    | 曾柏方 | 廖四郎<br>呂桔誠 | 國立政治大學 | 金融研究所          | 92    | 2003 |
| 4 | 多元樹評價法: 多資產選擇權的應用      | 陳孟弘 | 廖四郎<br>呂桔誠 | 國立政治大學 | 金融研究所          | 91    | 2002 |

三、國立中山大學論文(未登錄於國家圖書館全國博碩士論文資訊網部份)

檢索結果: 共 2 筆資料

|  | 論文名稱 | 作者 | 指導教授 | 校院名稱 | 系所名稱 | 畢業學年度 | 出版年 |
|--|------|----|------|------|------|-------|-----|
|--|------|----|------|------|------|-------|-----|

|   |                  |     |            |        |           |    |      |
|---|------------------|-----|------------|--------|-----------|----|------|
| 1 | 台灣上市電子公司自然成長率之探討 | 簡永杰 | 呂桔誠<br>黃振聰 | 國立中山大學 | 財務管理學系研究所 | 87 | 1998 |
| 2 | 創業投資事業評價議價模式之分析  | 陳明志 | 呂桔誠<br>黃振聰 | 國立中山大學 | 財務管理學系研究所 | 86 | 1997 |

### 傑出成就與特殊貢獻

- 一、政治大學銀行學系畢業並累積實務經驗後，至美國西北大學 Kellogg School 深造，一九八九年以優異成績畢業(Degree with Distinction)，並獲選進入 Beta Gamma Sigma 學會，即前往紐約加入美國紐約銀行，擔任總行副總經理的職務，先後歷任法國國家巴黎銀行、比利時聯合銀行高階主管。
- 二、二〇〇〇年放棄優渥的外商銀行高階主管職務，受邀擔任公職，先後出任中華航空董事、中華電信執行副總經理、經濟部國營會副主任委員、土地銀行總經理、台灣銀行董事長、財政部部長、行政院政務委員與兆豐金控董事長等要職。
- 三、在中華電信推動企業化再造工程，建立成本效益觀念，活化資產，導正公營事業所欠缺的「成本」觀念。規劃「統收統支」計畫，使總公司可對其全省營運處所，進行財務集中調度，以靈活資金運用效能。每年透過此系統統收付帳逾三千億元，每年節省開立二十五萬張支票之人力及資金成本，有效提升中華電信的企業競爭力。
- 四、在國營會副主委任內，完成多起國營事業重大改造案。如將唐榮公司依其部門組織的特性，將部分廠部或民營化，或由員工籌組公司承受營運，或與國際知名企業合資成立公司，或強制縮編不具經營效益之部門，並成功改造不鏽鋼廠，讓虧損累累(一九九六~二〇〇〇年間共計虧損逾兩百億元)的唐榮公司順利轉虧為盈。將長年虧損且無經營價值的農工公司和高硫公司關廠，進行解散清算。另外，藉由減資繳庫方案改造台鹽公司，將非營業所需的五千餘公頃土地與三十六億閒置資金交回國庫，將資本額由兩百三十一億元降為二十五億元，符合台鹽的營運最適規模，並奠定民營化基礎，實為國營事業改造的成功案例。為此行政院以此為典範，訂定國營事業最適資產規模經營原則。
- 五、國營會副主委任內功績卓著，當年國際媒體《遠東經濟評論》封他為「Mr. Fix-It」，意為「改造先生」。並獲政府選派參加美國哈佛大學甘迺迪政府學院 Senior Executive Fellow 人材發展計畫。
- 六、二〇〇三年中接任國內授信規模第三大的土地銀行總經理，發揮傳教士的精神，展開一趟又一趟的分行之旅，行腳遍佈全台，與經營同仁們深入檢討業務，並播揚正確的經營理念，親身引領同仁拓展業務，釋放行銷動能，任職期間，土銀的授信規模排名從第三躍升到全國第一。
- 七、任台銀董事長時以「擦亮台銀的招牌」為使命，鼓勵台銀人恢復原有的光榮與自信，經此努力，台銀達成所有設定目標，存放款與聯貸主辦業務躍居全國龍頭，外匯業務成長逾七十五%，連現代電子金融、網路 ATM 也躍居全國第二，並持續改善資產品質，打消呆帳，增提準備，逾放率與呆帳覆蓋率方面的表現均優於同業水準，重建台銀人的自信與尊嚴。
- 八、整頓、改造、經營國營事業與國營行庫績效卓著，五年之間獲頒記大功三次、記功五次、嘉獎二次，並於二〇〇五年榮獲全國財政優秀人員楷模。同年獲美東華人學術聯誼會頒予財金公共服務獎(Finance Public Service Award)。
- 九、初任財政部長即面對棘手的商家菸品健康捐問題，部長親自帶領同仁斡旋處理，快速圓滿解決。致力於稅改工作的推動與落實，頒佈實施「所得基本稅額條例施行細則」與「查核辦法」；完成所得稅法部分條文的修法程序，使所得稅制更趨於公平、合理；為處理自由貿易協定之關稅減讓承諾，並實現我國給予低度開發國家部分產品免關稅優惠待遇的宣示，完成「海關進口稅則」之修法程序；積極處理中國大陸毛巾進口傾銷的課題，以保護國內毛巾業者；重新檢討進口貨物原產地認定辦法，以及加強海關查緝走私等工作。
- 十、二〇〇六年獲美國西北大學 Kellogg School 遴選為傑出校友(Prominent Alumni)。
- 十一、於國立中山大學財務管理學系授課十餘年，現仍經常受邀回校演講。近年來經常為學校捐募獎學金，獎挹莘莘學子。
- 十二、卸任公職後，四處講學，於二〇一〇年起受聘擔任國立清華大學計量財務學系兼任教授，講授國際金融相關課程，教育年輕學子。於該校科技管理學院 EMBA 學程講授財務金融策略課程，培育未來的 CEO。
- 十三、二〇〇八年卸任公職，即受奇美實業集團之邀參與該集團之經營與決策，主持奇美集團投資審議暨整合委員會，整頓多家轉投資公司，協助集團渡過金融海嘯，重建競爭力。
- 十四、受邀擔任慧洋海運股份有限公司、仲琦科技股份有限公司及長華電材股份有限公司之獨立董事，協助強化公司治理，並主持該等公司之薪酬委員會，協助建立合理且有效之薪酬制度。